



NORDDJURS GOLFKLUB

**Årsrapport for perioden
1. oktober 2024 – 30. september 2025**

**Resultatbudget for perioden
1. oktober 2025 – 30. september 2026**

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors reviewerklæringer	4
Årsberetning	6
Regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter til årsrapporten	13
Forslag til regulering af priser 2026	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Norddjurs Golfklub.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsens årsberetning indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Allingåbro, den. 5. november 2025

Bestyrelsen

Wilma Thorup
Formand

Morten Palsgaard
Næstformand

Ivan V. Jensen

René Bang Rasmussen

Inge-Lis Mørch

Den uafhængige revisors reviewerklæringer

Til ledelsen i Norddjurs Golfklub

Vi har udført review af årsregnskabet for Norddjurs Golfklub for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores review i overensstemmelse med den internationale standard vedrørende opgaver om review af historiske regnskaber og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi skal udtrykke en konklusion om, hvorvidt vi er blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at regnskabet som helhed ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante regnskabsmæssige begrebsramme. Dette kræver også, at vi overholder etiske krav.

Et review af et regnskab udført efter den internationale standard vedrørende opgaver om review af historiske regnskaber er en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed. Revisor udfører handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, samt anvendelse af analytiske handlinger og vurderinger af det opnåede bevis.

Omfanget af de handlinger, der udføres ved et review, er betydeligt mindre end ved en revision udført efter de internationale standarder om revision. Vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Konklusion

Ved det udførte review er vi ikke blevet bekendt med forhold der giver os grund til at mene, at årsregnskabet ikke giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Den uafhængige revisors reviewerklæringer

Fremhævelse af forhold vedrørende reviewet

Årsregnskabet indeholder resultatbudget for 2024/25 og 2025/26 samt forslag til regulering af kontingent for 2026 (side 19). Budgettallene, som fremgår i en særskilt kolonne i tilknytning til resultatopgørelsen og forslag til kontingentstigninger side 19, er ikke omfattet af vores review. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter således ikke budgettallene og forslag til kontingentstigninger.

Udtalelse om årsberetning

Ledelsen har ansvaret for årsberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke årsberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om årsberetningen.

I tilknytning til vores review af årsregnskabet har vi efter aftale med ledelsen gennemlæst årsberetningen og i den forbindelse overvejet, om årsberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved reviewen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vi har derudover overvejet, om årsberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsberetningen er i overens- stemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i årsberetningen.

Randers, den. 5. november 2025

Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR 34 20 99 36

Michael Møller

Registreret revisor

mne1068

Årsberetning

Medlemsudviklingen:

Status	2023	2024	2025
Fuldtid	468	423	403
Flex	40	39	38
Long Distance	15	12	11
Aktive i alt	523	474	452
Begyndere	8	7	9
Par 3/Passiv	70	70	66
Samlet medlemstal	601	551	527

Medlemsudviklingen fra 2024 til 2025

Antallet af fuldtidsmedlemmer er i det forgangne år faldet med 20. Trods et fortsat fokus på rekruttering af nye medlemmer, er det samlede medlemstal reduceret med 24, hvilket naturligvis ikke er tilfredsstillende.

Rekrutteringsudvalget arbejder løbende for at tiltrække både begyndere og øvede spillere. Dette sker blandt andet gennem synlighed på sociale medier samt gennem arrangementer, der øger kendskabet til klubben og til golfspillet generelt – eksempelvis *Åbent Hus*-dage og *Spil med*-arrangementer.

Begyndere

Begynderudvalget har i samarbejde med klubbens træner gennemført begynderforløb for i alt 29 deltagere. Heraf har foreløbig 16 opnået banetilladelse og er nu fuldtidsmedlemmer af klubben.

I perioden fra 1. april til 30. september 2025 har begynderudvalget afholdt ugentlige 9-hullers turneringer, med i gennemsnit 25 deltagere pr. gang.

Indtægter

Det er glædeligt, at så mange medlemmer igen i 2024 har bidraget med gaver til klubben. Det samlede gavebeløb udgjorde kr. 21.950. I skrivende stund er momscompensationen for 2024 endnu ikke modtaget.

Herudover har klubben modtaget kr. 9.900 fra Norddjurs Kommune til materialer og markedsføring i forbindelse med børnegolf. Ydermere er der modtaget tilskud fra Onsdagsherrerne, Seniorklubben og Tirsdagsdamerne til henholdsvis køb af gasgrill, køleskab og udendørsmåtter.

Sammenlignet med det foregående år er de samlede kontingentindtægter faldet, mens indtægterne fra greenfee er steget.

Årsberetning

Omkostninger

De samlede udgifter er steget i forhold til det foregående år. Stigningen kan primært tilskrives, at baneomkostningerne i 2024/2025 var ca. kr. 250.000 højere end året før.

Herudover har vedligeholdelse af materiel været ca. kr. 65.000 højere end i det forrige regnskabsår.

Driftsresultat

Årets resultat udviser et underskud på kr.262.587. Bestyrelsen betragter resultatet som utilfredsstillende, men dog acceptabelt under hensyntagen til, at underskuddet hovedsageligt skyldes nødvendige bane- og dræningsarbejder efter den ekstreme nedbør i vinteren 2023/2024.

Det skal desuden fremhæves, at sponsorindtægterne er steget med ca. kr. 47.000 i forhold til året før.

Øvrige forhold

I 2024 besluttede bestyrelsen, at klubben fremover kun skulle have ét pengeinstitut. Valget faldt på Sparekassen Danmark (tidligere Sparekassen Djursland).

Som følge heraf blev klubbens lån i begge tidligere pengeinstitutter indfriet, og nye lån blev optaget. Denne omlægning har bidraget til at forbedre klubbens likviditet og skabe et mere overskueligt økonomisk setup.

Regnskab- og budgetopfølgning

Der foretages løbende opfølgning på regnskab og budget. Herudover gennemgår bestyrelsen regnskabet i detaljer hvert kvartal.

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Norddjurs Golfklub er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med de fornødne tilpasninger, der følger af en golfklubs særlige forhold samt foreningens vedtægter.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Foreningen er ikke skattepligtig.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde klubben, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå klubben, og forpligtelsens størrelse kan måles pålideligt.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er opstillet artsopdelt.

Indtægtskriterium

Indtægter og omkostninger er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger inkluderer renter og amortisering af realkreditlån.

BALANCEN

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Driftsmidler, der består af maskiner, inventar og biler - herunder leasingaktiver, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af evt. restværdi og nedskrivninger. Aktiverne afskrives over deres forventede økonomiske brugstid med efterfølgende afskrivningsprincipper og -år:

Nyt klubhus/gl. klubhus	50 år
Øvrige ejendomme mv.	5 - 25 år
Baneanlæg	25 år
Maskiner og driftsmateriel	5 år
Inventar	5 - 20 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 34.400 ex. moms omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Regnskabspraksis

Varebeholdninger

Handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer mv. indregnes til kostpris eller nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere.

Lageret er værdiansat efter FIFO-princippet, der medfører, at de senest erhvervede varer anses for værende i behold.

Samtlige ukurante og langsomt omsættelige lagervarer nedskrives til forventet nettorealiseringsværdi.

Tilgodehavender

Der foretages individuel vurdering af debitorerne og hensættelser til tab finder sted, hvor det vurderes at være påkrævet.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles til kostprisen på optagelsestidspunktet. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til nominel værdi.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres gældsforpligtelserne til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Resultatopgørelse - 01.10.2024 - 30.09.2025

	Note	Regnskab 2024/25 DKK	Budget 2024/25 DKK	Regnskab 2023/24 DKK	Budget 2025/26 DKK
Kontingenter		2.783.494	3.050.000	2.880.694	2.900.000
Bagskabe m.v.		98.830	100.000	102.353	100.000
Greenfee		825.402	850.000	723.935	850.000
Proshop		94.220	50.000	155.029	45.000
Varesalg restaurant m.m.	1	481.582	525.000	451.878	525.000
Sponsorindtægter		244.832	200.000	197.585	225.000
Golfskole/Træning		25.586	15.000	11.185	25.000
Turneringsindtægter		48.717	50.000	46.328	35.000
Øvrige indtægter	2	145.693	200.000	268.872	185.000
Indtægter		4.748.356	5.040.000	4.837.859	4.890.000
Varekøb kantine m.m.	1	262.728	300.000	266.655	250.000
Proshop		42.076	25.000	112.984	15.000
Personaleomkostninger	3	2.256.026	2.350.000	2.356.486	2.400.000
Administration m.m.	4	244.022	260.000	372.075	250.000
Medlemsomkostninger m.m.	5	109.997	100.000	121.372	100.000
Drift klubhus	6	229.449	200.000	168.966	200.000
Drift golfbane	7	588.880	400.000	336.184	400.000
Drift/vedligehold materiel	8	332.840	250.000	302.164	250.000
Drift maskinhus/øvr. bygninger		67.174	50.000	40.959	50.000
Leasingomkostninger		370.342	450.000	362.967	460.000
Forsikringer	9	73.965	165.000	166.843	70.000
Golftræning m.v.		19.862	10.000	48.524	15.000
Turneringsomkostninger	10	26.584	20.000	28.119	20.000
Salgsomkostninger	11	54.301	50.000	45.507	40.000
Varekøb og omkostninger		4.678.246	4.630.000	4.729.805	4.520.000
Resultat før afskrivninger og finansielle poster		70.110	410.000	108.054	370.000
Afskrivninger		230.177	225.000	230.177	230.000
Resultat før finansielle poster		-160.067	185.000	-122.123	140.000
Finansielle poster	12	102.520	112.500	65.347	120.000
Årets resultat		-262.587	72.500	-187.470	20.000

Balance pr. 30.09.2025

	<u>Note</u>	<u>2024/25 DKK</u>	<u>2023/24 DKK</u>
Aktiver			
Jord og baneanlæg	13	1.928.026	1.983.506
Klubhus	14	3.496.079	3.599.896
Øvrige bygninger, vejanlæg m.v.	15	781.215	820.096
Maskiner og vandingsanlæg	16	4.041	8.083
Inventar	17	69.817	97.774
Materielle anlægsaktiver		<u>6.279.178</u>	<u>6.509.355</u>
Varebeholdning		<u>92.468</u>	<u>91.456</u>
Varebeholdning		<u>92.468</u>	<u>91.456</u>
Debitorer		37.211	34.917
Diverse tilgodehavender		74.315	202.284
Tilgodehavende moms		<u>4.038</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender		<u>115.564</u>	<u>237.201</u>
Likvide beholdninger		<u>457.333</u>	<u>362</u>
Omsætningsaktiver		<u>665.365</u>	<u>329.019</u>
Aktiver		<u>6.944.543</u>	<u>6.838.374</u>

Balance pr. 30.09.2025

	<u>Note</u>	2024/25 DKK	2023/24 DKK
Passiver			
Egenkapital primo		3.870.880	4.058.350
Arets resultat		-262.587	-187.470
Egenkapital		3.608.293	3.870.880
Kreditinstitutter		2.473.961	1.407.467
Overført til kortfristet gæld		-82.103	-426.221
Langfristede gældsforpligtelser		2.391.858	981.246
Langfristede gældsforpligtelser, forfalder inden for 1 år		82.103	426.221
Kreditinstitutter		0	640.626
Kreditorer		44.725	35.722
Skyldig moms		0	10.605
Skyldig A-skat m.v.		97.675	124.684
Skyldige feriepenge		67.437	68.226
Diverse omkostninger		31.087	35.272
Periodeafgrænsningsposter		621.365	644.892
Kortfristede gældsforpligtelser		944.392	1.986.248
Gældsforpligtelser		3.336.250	2.967.494
Passiver		6.944.543	6.838.374
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Eventualforpligtelser	19		

Noter

	2024/25 DKK	2023/24 DKK
1. Restaurant		
Varesalg	481.582	451.878
Varekøb	-262.728	-266.655
	218.854	185.223
2. Øvrige indtægter		
Salg af træ	0	1.500
Salg af Golfamore	25.870	12.600
Gebyrindtægter	2.400	1.439
Diverse indtægter	117.423	253.333
	145.693	268.872
3. Personaleomkostninger		
Lønninger	1.969.113	2.072.136
Arbejdstøj	16.421	7.275
Pensioner, arbejdsgiver	227.374	254.428
Kursus personale	1.450	3.006
Samlet betaling	24.243	23.260
Fritvalgskonto	0	8.093
ATP	20.276	21.134
DA/LO	17.387	18.295
KM-penge	19.109	18.634
Personaleomkostninger	6.400	5.600
Feriepengeforpligtelse, reg.	1.722	21.113
Løntilskud / lønrefusion	-47.469	-96.488
	2.256.026	2.356.486

Noter

	2024/25 DKK	2023/24 DKK
4. Administration		
Telefon, internet m.v.	14.574	4.198
Kontorartikler, tryksager	4.766	2.092
IT omkostninger	144.768	176.916
Kontingent andre	3.987	5.116
Kørsel/kursus bestyrelse	3.366	5.978
Mødeomkostninger	6.448	2.879
Repræsentation og gaver	679	1.296
Revisor/rådgivning	49.158	45.348
PBS/ Teller gebyrer/bank	19.957	38.734
Småanskaffelser kontor	68	0
Momsreguleringsprocent 2024/2025	-3.749	0
Vedligeholdelse inventar	0	89.518
	244.022	372.075
5. Medlemskontingenter m.v.		
Kontingent DGU	84.689	83.027
Forsikringer, kollektive DIF/DGU	3.153	6.178
Elite	0	240
Juniorer	1.049	6.065
Trykning Scorekort	6.628	12.653
Medlemsomkostninger - øvrige	3.582	3.971
Udgifter sponsorer	10.896	9.238
	109.997	121.372

Noter

	2024/25 DKK	2023/24 DKK
6. Drift klubhus		
Drift køkken	2.921	33.008
Drift øvrige automater	3.696	0
Vedligeholdelse	7.249	7.037
Småanskaffelser	25.931	6.974
Drift klublokaler	4.861	2.063
El og varme	99.095	53.871
Rengøring	48.751	27.539
Kloakrens, dagrenovation m.v.	31.866	29.691
Alarm	5.079	8.783
	229.449	168.966
7. Baneomkostninger		
Leje af materiel	3.298	10.682
Gødning	124.432	124.006
Bekæmpelsesmidler	8.594	8.783
Græsfrø/beplantning	11.737	14.710
Sand	13.272	38.428
Topdressing	24.725	15.761
Andre baneudgifter	334.687	81.560
Vandafgift	66.651	36.682
Ejendomsskat	1.484	1.410
Vandingsanlæg	0	4.162
	588.880	336.184
8. Drift og vedl. materiel		
Småanskaffelser	0	7.971
Vedligeholdelse	192.770	127.759
Olie og benzin	140.070	166.434
	332.840	302.164

Noter

	2024/25 DKK	2023/24 DKK
9. Forsikringer		
Tryg, automat	7.506	7.506
Tryg, erhverv	0	37.134
Tryg, arbejdsmaskine	-3.179	4.472
Tryg, bygning	0	49.065
Tryg, golfbiler	0	2.057
Tryg, materiel	52.091	75.707
Tryg, bonus	-18.437	-9.098
GF Forsikringer	35.984	0
	73.965	166.843
10. Turneringsomkostninger		
Udgifter præmier	8.700	15.041
Udgifter turneringer	17.884	13.078
	26.584	28.119
11. Salgsomkostninger		
Aktiv Danmark	4.243	4.032
Åbent hus med mere	0	93
Annoncering	50.058	41.382
	54.301	45.507
12. Finansielle omkostninger		
Renteudgift driftskreditter og lån	23.181	23.133
Renteudgift klubhus	79.339	42.214
	102.520	65.347

Noter

	2024/25	2023/24
	DKK	DKK
13. Jord og baneanlæg, primo	2.815.706	2.815.706
Jord og baneanlæg, ultimo	2.815.706	2.815.706
Akkumulerede afskrivninger primo	832.200	776.720
Årets afskrivninger	55.480	55.480
Akkumulerede afskrivninger ultimo	887.680	832.200
Jord og baneanlæg	1.928.026	1.983.506
14. Klubhus, primo	5.175.106	5.175.106
Tilgang	0	0
Klubhus, ultimo	5.175.106	5.175.106
Akkumulerede afskrivninger primo	1.575.210	1.471.393
Årets afskrivninger	103.817	103.817
Akkumulerede afskrivninger ultimo	1.679.027	1.575.210
Klubhus	3.496.079	3.599.896
15. Øvrige bygninger og vejanlæg, primo	1.983.827	1.983.827
Øvrige bygninger og vejanlæg, ultimo	1.983.827	1.983.827
Akkumulerede afskrivninger primo	1.163.731	1.124.850
Årets afskrivninger	38.881	38.881
Akkumulerede afskrivninger ultimo	1.202.612	1.163.731
Øvrige bygninger, vejanlæg	781.215	820.096

Noter

	2024/25	2023/24
	DKK	DKK
16. Maskiner, driftsmidler, primo	1.266.138	1.254.013
Tilgang	0	12.125
Maskiner, driftsmidler, ultimo	1.266.138	1.266.138
Akkumulerede afskrivninger primo	1.258.055	1.254.013
Årets afskrivninger	4.042	4.042
Akkumulerede afskrivninger ultimo	1.262.097	1.258.055
Maskiner, driftsmidler	4.041	8.083
17. Inventar, automater m.v. primo	995.839	995.839
Inventar, automater m.v. ultimo	995.839	995.839
Akkumulerede afskrivninger primo	898.065	870.108
Afskrivninger afhændet inventar	0	0
Årets afskrivninger	27.957	27.957
Akkumulerede afskrivninger ultimo	926.022	898.065
Inventar ultimo	69.817	97.774
Materielle anlægsaktiver i alt	6.279.178	6.509.355

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, DKK. 2.449.258, er der tinglyst pant i grunde og bygninger på hhv. DKK 800.000, DKK 1.100.000 og DKK 1.200.000. Den regnskabsmæssige værdi pr. 30.09.2025 udgør DKK 6.205.320

19. Eventualforpligtelser

Golfklubben har indgået 3 aftaler om leasing af driftsmidler.

Leasingaftalen er uopsigelig indtil 30.04.2030. De resterende leasingydelser udgør DKK 746.000.

Leasingaftalen er uopsigelig indtil 01.01.2031. De resterende leasingydelser udgør DKK 478.000.

Leasingaftalen er uopsigelig indtil 31.07.2030. De resterende leasingydelser udgør DKK 380.000

Forslag til regulering af priser 2026

Forslag til budget for det kommende årsregnskab 2025/2026 er vist forrest i regnskabet.

Som i tidligere år er budgettet behæftet med usikkerhed - navnlig med hensyn til udviklingen i medlemstallet. Dette vanskeliggør naturligvis budgetteringen af kontingentindtægterne.

Samtidig må vi forvente at det bliver nødvendigt at reparere eller udskifte pumpen, der leverer vand til både bane og klubhus.

På baggrund af forventningerne til det kommende regnskabsår, fremsætter bestyrelsen forslag om, at kontingentsatsen for seniorer i 2026 forhøjes med 200 kr. Bestyrelsen har undersøgt priserne hos klubberne i nærområdet, og vores priser er forsat på niveau med eller lidt under.

Medlemskategori	Kontingent 2026	Kontingent 2025	Halvårlig
Senior	7.100	6.900	3.550
Ungsenior	3.500	3.500	1.750
Junior	1.780	1.780	890
Barn	800	800	400
Passive / par 3	900	900	450
Long Distance	3.950	3.950	
* Flex 1	1.650	1.650	
** Flex 2	2.650	2.650	
Vintermedlemskab	1.799	1.799	

* Ingen greenfeebilletter inkluderet

** 5 stk. greenfeebilletter inkluderet

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Wilma Elisabeth Thorup

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9f264b4d-24ff-411f-a716-05b976de7e6b

IP: 83.94.xxx.xxx

2025-11-06 09:32:54 UTC



René Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 94505499-71a1-4d30-8ae3-b9b8be9704f0

IP: 95.166.xxx.xxx

2025-11-06 11:12:44 UTC



Inge-Lis Mørch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 48675918-e824-44a0-a0d7-e750b3f643e8

IP: 89.150.xxx.xxx

2025-11-06 13:16:56 UTC



Ivan Vingaard Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 417e7c58-38a0-4405-87e8-39530f86148d

IP: 188.180.xxx.xxx

2025-11-07 07:06:49 UTC



Morten Palsgaard

Næstformand

Serienummer: 917cd64a-65d4-425e-8e45-80dcf5c692bb

IP: 130.225.xxx.xxx

2025-11-07 08:56:50 UTC



Michael Morild Møller

Registreret revisor

Serienummer: 9f2d99db-edf8-444a-9c6b-e57a6c9d4f44

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-11-07 09:51:14 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.